

ORGANISMI PARTECIPATI

		Esercizio in corso		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE					
		Anno 2025		Anno 2026		Anno 2027		Anno 2028	
1	Consorzi	n.º	4	n.º	4	n.º	4	n.º	4
2	Aziende speciali	n.º	0	n.º	0	n.º	0	n.º	0
3	Istituzioni	n.º	1	n.º	1	n.º	1	n.º	1
4	Comitati	n.º	1	n.º	1	n.º	1	n.º	1
5	Fondazioni- Associazioni	n.º	17	n.º	17	n.º	17	n.º	17
6	Società di capitali	n.º	16	n.º	16	n.º	16	n.º	16
7	Concessioni	n.º	0	n.º	0	n.º	0	n.º	0

Elenco Consorzi:

1. AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE
2. ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI - ATOR
3. CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE - CIT
4. CSI – CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Elenco Istituzione/i:

1. ISTITUZIONE TORINESE PER UN' EDUCAZIONE RESPONSABILE

Elenco Comitati:

1. COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE

Elenco Fondazioni-Associazioni (elenco GAP):

1. ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEL.IT
2. ASSOCIAZIONE URBAN LAB
3. FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP
4. FONDAZIONE CASCINA ROCCA FRANCA ONLUS
5. FONDAZIONE CAVOUR
6. FONDAZIONE CONTRADA TORINO ONLUS
7. FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO PIEMONTE
8. FONDAZIONE CENTRO CONSERVAZIONE E RESTAURO LA VENARIA REALE
9. FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE
10. FONDAZIONE PER LA CULTURA
11. FONDAZIONE POLO DEL 900
12. FONDAZIONE PROLO - MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA

13. FONDAZIONE STADIO FILADELFIA
14. FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO
15. FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO
16. FONDAZIONE TORINO MUSEI
17. FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA

Elenco società di capitali (elenco GAP):

1. 5T S.r.l.
2. AFC Torino S.p.A.
3. AMIAT S.p.A. (partecipata di FCT Holding S.p.A. e del gruppo IREN)
4. CAAT S.c.p.A.
5. CARTOLARIZZAZIONE CITTA' DI TORINO S.r.l.
6. ENVIRONMENT PARK S.p.A.
7. FARMACIE COMUNALI TORINO S.p.A.
8. FCT HOLDING S.p.A. (che consolida GTT S.p.A.)
9. INFRA.TO S.r.L.
10. IREN S.p.A. e suo Gruppo (partecipata di FCT Holding S.p.A.)
11. LUMIQ S.r.l.
12. SMAT S.p.A. e suo gruppo
13. SORIS - SOCIETA' RISCOSSIONI S.p.A.
14. TNE S.p.A. (partecipata di FCT Holding S.p.A.)
15. TRM S.p.A. (partecipata del Comune e del gruppo IREN)
16. TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.a.r.l.

SITUAZIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI

Si riporta di seguito la situazione economica degli organismi partecipati appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica della Città di Torino per l'anno 2024, il cui perimetro è stato approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. DEL 748 in data 3/12/2024.

SOCIETA' DI CAPITALI (ELENCO GAP)			
DENOMINAZIONE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA CITTA'	RISULTATO DI ESERCIZIO ANNO 2024 o ultimo disponibile	NOTE
5T S.R.L.	51,00%	557.126	
AFC TORINO S.P.A.	100,00%	1.324.889	
AMIAT S.P.A.	20,00%	3.371.366	
CAAT S.C.P.A.	87,96%	192.333	
CARTOLARIZZAZIONE CITTA' DI TORINO S.R.L.	100,00%	0	
ENVIRONMENT PARK S.P.A.	24,53%	109.441	
FARMACIE COMUNALI TORINO S.P.A.	20,00%	1.844.715	
FCT HOLDING S.P.A.	100,00%	23.196.347	
GTT S.P.A.	100,00%	12.848.911	
INFRA.TO S.R.L.	100,00%	256.439	
IREN S.P.A.	13,80%	212.507.129	
LUMIQ S.R.L.	100,00%	65.427	
SMAT S.P.A.	60,37% (*)	32.368.506	
SORIS S.P.A.	78,50%	7.315.013	
TNE S.P.A.	48,86%	-10.451.183	
TRM S.P.A.	16,51%	31.691.556	
TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.a.r.l.	28,74%	1.516	
ALTRI OO.PP. (ELENCO GAP)			
DENOMINAZIONE		RISULTATO DI ESERCIZIO ANNO 2024 o ultimo disponibile	NOTE
ISTITUZIONE ITER		276.629	
AGENZIA MOBILITA' PIEMONTESE		20.383.089	
ASSOCIAZIONE ABBONAMENTO MUSEI.IT		4.206	(***)
ASSOCIAZIONE D'AMBITO TORINESE PER IL GOVERNO DEI RIFIUTI – ATOR		-187.983	
ASSOCIAZIONE URBAN LAB		97	
COMITATO PROGETTO PORTA PALAZZO - THE GATE		-18.287	
CONSORZIO INTERCOMUNALE TORINESE – CIT		-1.609.072	
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE		217.928	
FONDAZIONE 20 MARZO 2006 - TOP		5.877	
FONDAZIONE CASCINA ROCCA FRANCA ONLUS		-2.235	
FONDAZIONE CAVOUR		-82.217	
FONDAZIONE CONTRADA TORINO ONLUS		225	(***)
FONDAZIONE FILM COMMISSION TORINO PIEMONTE		78	
FONDAZIONE CENTRO CONSERVAZIONE E RESTAURO LA VENARIA REALE		8.231	
FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE		0	
FONDAZIONE PER LA CULTURA		806	
FONDAZIONE POLO DEL 900		871	
FONDAZIONE PROLO - MUSEO NAZIONALE DEL CINEMA		0	
FONDAZIONE STADIO FILADELFIA		1.458	(**)
FONDAZIONE TEATRO REGIO DI TORINO		2.591.220	
FONDAZIONE TEATRO STABILE DI TORINO		5.071	
FONDAZIONE TORINO MUSEI		545	
FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA		310	

(*) più un'ulteriore quota del 3,163% tramite FCT Holding SpA

(**) Bilancio di esercizio al 31/12/2022

(***) Bilancio di esercizio al 31/12/2023

INDIRIZZI ED OBIETTIVI ALLE SOCIETÀ CONTROLLATE

Si riportano, di seguito, gli obiettivi specifici assegnati alle società controllate, che saranno oggetto di monitoraggio periodico, con riferimento al periodo di riferimento del presente DUP. Gli obiettivi qui descritti si riferiscono in particolare all'esercizio 2026 e potranno trovare conferma, rimodulazione o variazione con riferimento a ciascun esercizio successivo.

SMAT S.p.A.



La società, partecipata direttamente dal Comune di Torino per il 60,37% e indirettamente tramite “FCT Holding S.p.A.” per il 3,16%, ha per oggetto la gestione del servizio idrico integrato.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Progressiva attuazione delle linee programmatiche inserite nel piano industriale 2016-2033 e nell'ultimo piano attuativo autorizzato dai soci.	Report di analisi finale con raffronti tra Piani e consuntivo	1
2	Promozione dell'educazione all'uso efficiente dell'acqua attraverso l'attivazione di iniziative destinate alle scuole cittadine o alla cittadinanza	Numero di iniziative attuate per tipologia (visita ad impianti, incontri con le scuole, altro)	>10/anno
3	Attuazione di interventi idonei a favorire il miglioramento della qualità e dell'efficienza delle infrastrutture idriche al fine di ridurre il volume di perdite in linea con gli obiettivi previsti da ARERA e richiamati nel Bilancio di Sostenibilità.	Report di analisi annuale	1
4	Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR.	Report di analisi annuale	1
5	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
6	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza, ai fini delle	Messa a disposizione del Socio di ogni verbale assembleare mediante procedure informatiche con contestuale comunicazione al socio dell'avvenuta pubblicazione (in giorni)	≤7 per ogni comunicazione di avvenuta pubblicazione
		Messa a disposizione, immediatamente dopo l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dei documenti di Budget, di eventuali Revised Budget e Consuntivazioni trimestrali e/o semestrali con analisi degli scostamenti rilevati (in giorni)	≤3 per ogni documento
		Utilizzo a regime della piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero di giorni impiegati/su numero di giorni richiesti)	≤1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento.	≤1
7	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con l'indicazione specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
8	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti.	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1

La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, ha per oggetto la gestione delle attività di assunzione e gestione delle partecipazioni in società di capitali partecipate dal Socio, prevalentemente costituite per la gestione di pubblici servizi o comunque aventi ad oggetto finalità pubbliche.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Monitoraggio trimestrale della situazione economica finanziaria delle società controllate.	Numero monitoraggi	4
2	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale
		Trasmissione al Socio delle determinazioni dell'Amministratore Unico di ogni trimestre entro quindici giorni dalla fine del trimestre.	≤ 15 per ogni trimestre
		Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare delle società partecipate da FCT entro sette giorni dalla ricezione	≤ 7 per ogni verbale
		Trasmissione al Socio di ogni documentazione pervenuta ad FCT dalle società partecipate	≤ 7 gg per ogni documentazione
		Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	< 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
3	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con l'indicazione specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
4	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e totale dei ricavi entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1

La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, gestisce l'insieme unitario ed integrato dei servizi pubblici locali cimiteriali.

N° OBIE TTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Monitoraggio sugli effetti della modalità di gestione del sistema tariffario e produzione di apposito report contenente eventuali proposte di modifica.	N° Report	1
2	Redazione di un piano economico finanziario relativo al periodo 2026 – 2029 contenente piano di ammortamento degli investimenti effettuati	Investimenti realizzati 2026/Investimenti previsti 2026	> 0,9
3	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
4	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	< 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre entro quindici giorni dalla fine del trimestre	≤ 7 per ogni verbale assembleare ≤ 15 per ogni trimestre
5	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con l'indicazione specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
6	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1

SORIS S.P.A.



La società, partecipata al 78,5% dal Comune di Torino, gestisce il servizio di riscossione delle entrate comunali.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Miglioramento della riscossione coattiva	Importo riscosso anno 2026 / Importo riscosso anno 2025	$\geq 0,5\%$
		Importo riscosso anno 2027 / Importo riscosso anno 2026	$\geq 0,5\%$
		Importo riscosso anno 2028 / Importo riscosso anno 2027	$\geq 0,5\%$
2	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale e dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre entro quindici giorni dalla fine del trimestre	≤ 7 per ogni verbale assembleare ≤ 15 per ogni trimestre
3	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza	Numero report	2
4	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1

La società, partecipata all'87,96% dal Comune di Torino, ha per oggetto la costruzione e gestione del mercato Agro-alimentare all'ingrosso di interesse nazionale di Torino.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Presentazione di un progetto per la riduzione complessiva dei rifiuti e per la differenziazione dei rifiuti prodotti dagli operatori del Centro.	Relazione su azioni da intraprendere o intraprese	1
2	Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR.	Relazione sull'andamento dei progetti finanziati da PNRR	1
3	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
4	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza, ai fini delle	Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro 7 giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤7 per ogni verbale
		Utilizzo a regime della piattaforma per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero di giorni impiegati/su numero di giorni richiesti)	≤1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento	≤1
5	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza	Numero report	2
6	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1

La società, partecipata dal Socio Unico “FCT Holding S.p.A.”, gestisce i servizi di trasporto pubblico urbano, suburbano ed extraurbano ed il nuovo sistema automatizzato nella moderna Metropolitana di Torino.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Monitoraggio del Piano industriale in relazione all'andamento della situazione e relazione trimestrale al socio in ordine ad eventuali scostamenti e verifica delle linee programmatiche contenute.	Numero monitoraggi (trimestrali)	3
2	Monitoraggio trimestrale della situazione economico / patrimoniale / finanziaria (e del cash flow) mediante incontri con il socio e messa a disposizione di ogni documento ritenuto necessario sulla base delle valutazioni del socio.	Numero monitoraggi (trimestrali)	3
3	Rispetto delle scadenze previste come obiettivi - target associate a interventi finanziati con fondi PNRR (rinnovo flotta bus)	Milestone	Entro 30/06/2026
4	Fornitura nuovi tram DM 360/2018 e DM 607/2019: attuazione degli interventi secondo il cronoprogramma concordato con il MIT.	Report trimestrale	4
5	Miglioramento della percentuale di disponibilità media di funzionamento delle scale mobili esterne ed interne della metropolitana L1 rispetto al 2024	Report annuale	≥ 95%
6	Miglioramento della percentuale di disponibilità media di funzionamento degli ascensori della metropolitana L1 rispetto al 2024.	Report annuale	≥ 98,3 %
7	Nell'ambito del servizio segnaletica, continuare il monitoraggio trimestrale - dei lavori eseguiti rispetto a quelli previsti in attuazione delle ordinanze adottate e trasmesse, con la rendicontazione delle spese realizzate.	Numero di report	4
8	Prosecuzione della riorganizzazione aziendale volta a consentire progressivi livelli di efficientamento della gestione.	Ricezione organigramma	Entro 30/06/2026
9	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
10	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
11	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti.	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1
12	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale
		Trasmissione al Socio dei verbali del Consiglio di Amministrazione di ogni trimestre entro quindici giorni dalla fine del trimestre.	≤ 15 per ogni trimestre
		Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	< 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1

La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, ha la proprietà e la gestione delle infrastrutture per i sistemi di trasporto delle persone e delle merci, sia pubblici che privati.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Linea 1 Metro: realizzazione del prolungamento ovest e delle infrastrutture connesse (ampliamento officina e nuovo deposito) secondo i programmi concordati con il MIT.	Report trimestrale	4
2	Linea 1 Metro: attuazione della migrazione del sistema di segnalamento da analogico VAL a digitale CBTC e fornitura di n. 4 nuovi treni secondo i cronoprogrammi concordati con il MIT.	Report trimestrale	4
3	Linea 2 Metro: avvio della procedura di affidamento della progettazione esecutiva e della realizzazione delle opere civili della tratta Rebaudengo – Porta Nuova in coerenza con i contenuti della Convenzione stipulata con il MIT.	Cronoprogramma	Entro 30/03/2026
4	Linea 2 Metro: avvio della realizzazione delle opere civili della tratta Rebaudengo - Porta Nuova in coerenza con i contenuti della Convenzione stipulata con il MIT.	Cronoprogramma	Entro 30/03/2027
5	Monitoraggio sostenibilità economica – rettificati gli effetti economici collegati alla realizzazione della Linea 2 della Metropolitana automatica - ad un livello non superiore a quello registrato nel precedente triennio salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti.	Costo del personale 2026 / valore della produzione 2026 su media rapporti triennio precedente (riclassificati secondo le modalità espositive del Budget)	≤ 1
		Costi per servizi 2026 / valore della produzione 2026 su media rapporti triennio precedente (riclassificati secondo le modalità espositive del Budget ed al netto dei costi per servizi capitalizzati)	≤ 1
6	Monitoraggio trimestrale della situazione finanziaria mediante incontri con il socio e messa a disposizione di ogni documento ritenuto necessario sulla base delle valutazioni del socio.	Numero monitoraggi (trimestrali)	4
7	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
8	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
9	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale
		Trasmissione al Socio dei verbali del Consiglio di amministrazione entro 30 giorni dalla data di approvazione	≤ 30 per ogni verbale
		Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	< 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1

La Società, partecipata al 51% dal Socio Comune di Torino, gestisce prestazioni di servizi inerenti la mobilità e l'infomobilità, nonché la progettazione, la realizzazione e la gestione di sistemi ITS.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Monitoraggio del Piano industriale in relazione all'andamento della situazione e relazione trimestrale al socio in ordine ad eventuali scostamenti e verifica delle linee programmatiche contenute.	Numero monitoraggi (trimestrali)	4
2	Monitoraggio trimestrale della situazione economico / patrimoniale / finanziaria (e del cash flow) mediante incontri	Numero monitoraggi (trimestrali)	4
		Revisione della documentazione	Entro 30/06/2026
3	Garantire la sostenibilità economico-finanziaria dell'ente, attraverso il controllo e l'ottimizzazione dei costi di gestione, in coerenza con i valori storici del triennio precedente e nel rispetto degli equilibri di bilancio.	(Costi dei servizi + costi del personale) / Valore della produzione	$\leq e 1$
		(Costi del personale + ammortamenti) / Ricavi da contratti di servizio.	$< 95\%$
4	Raggiungimento obiettivi contrattuali	Estratto relazione tecnica / economica con focus obiettivi	Entro il 31/12/2026
5	Documento di analisi su possibili dati da esporre su piattaforme web (open data)	Relazione	Entro il 31/12/1026
6	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
7	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
8	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1
9	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale
		Trasmissione al Socio dei verbali del consiglio di amministrazione di ogni trimestre entro quindici giorni dalla fine del trimestre.	≤ 15 per ogni trimestre
		Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	< 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1

C.C.T. S.r.l.

La società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, si occupa della realizzazione di una o più operazioni di cartolarizzazione dei proventi derivanti dalla dismissione del patrimonio immobiliare del Comune di Torino ai sensi dell'art. 84 della Legge 27 dicembre 2002 n. 289.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Attuazione delle procedure di dismissione in coerenza con le indicazioni della Città di Torino e dei creditori.	Rispetto del piano delle dismissioni	Entro il 31.12.2026
2	Mantenimento delle spese complessive afferenti alla gestione ordinaria entro il corrispondente livello dell'esercizio precedente.	Spese gestione ordinaria 2026 / Spese gestione ordinaria 2025	≤ 1
3	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale assembleare

LUMIQ S.r.l.

La Società, partecipata dal Socio Unico Comune di Torino, opera nel settore della produzione cinematografica, video e televisiva.

N° OBIETTIVO	OBIETTIVO	INDICATORI	TARGET
1	Aggiornamento del piano di previsione economico finanziario con un orizzonte temporale triennale.	Piano di previsione economico finanziario	Entro il 31.12.2026
2	Mantenimento delle spese complessive afferenti alla gestione ordinaria entro il corrispondente livello dell'esercizio precedente.	Spese gestione ordinaria 2026 / Spese gestione ordinaria 2025	≤ 1
3	Predisposizione di un piano di risparmio energetico con indicazione dello stato di attuazione	Piano di risparmio energetico	Entro 31/12/2026
4	Rigoroso rispetto dei termini e delle scadenze, di volta in volta indicate dal Socio per le attività di competenza	Utilizzo della piattaforma per la gestione dei rapporti con le Società partecipate in uso presso l'Amministrazione (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito e alle comunicazioni inerenti il raggiungimento degli obiettivi attribuiti dal Socio ed elencati nel presente documento (numero giorni impiegati/numero giorni richiesti)	≤ 1
		Trasmissione al Socio di ogni verbale assembleare entro sette giorni dalla sua iscrizione nell'apposito libro sociale	≤ 7 per ogni verbale assembleare
5	Trasmissione di un report semestrale informativo relativo al conferimento di incarichi di consulenza affidati, con evidenza dell'osservanza della normativa vigente e con la specifica degli eventuali affidamenti diretti in funzione di contenimento della relativa spesa.	Numero report	2
6	Mantenimento del rapporto tra costo del personale e valore della produzione entro la media del precedente triennio, salva la previa condivisione di eventuali deroghe in caso di avvio di nuove attività o progetti	Rapporto 2026/media rapporti triennio precedente	≤ 1